



*Towarzystwo
Biznesowe
Lubelskie*

Skorzystaj z siły swoich zakupów

[wybrane elementy prezentacji]
Lublin, 25 kwietnia 2018r.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Dlaczego zakupy?
- Kiedy warto skorzystać z pomocy w zarządzaniu zakupami?
- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?
- Porady dla firm małych i tych dużych.

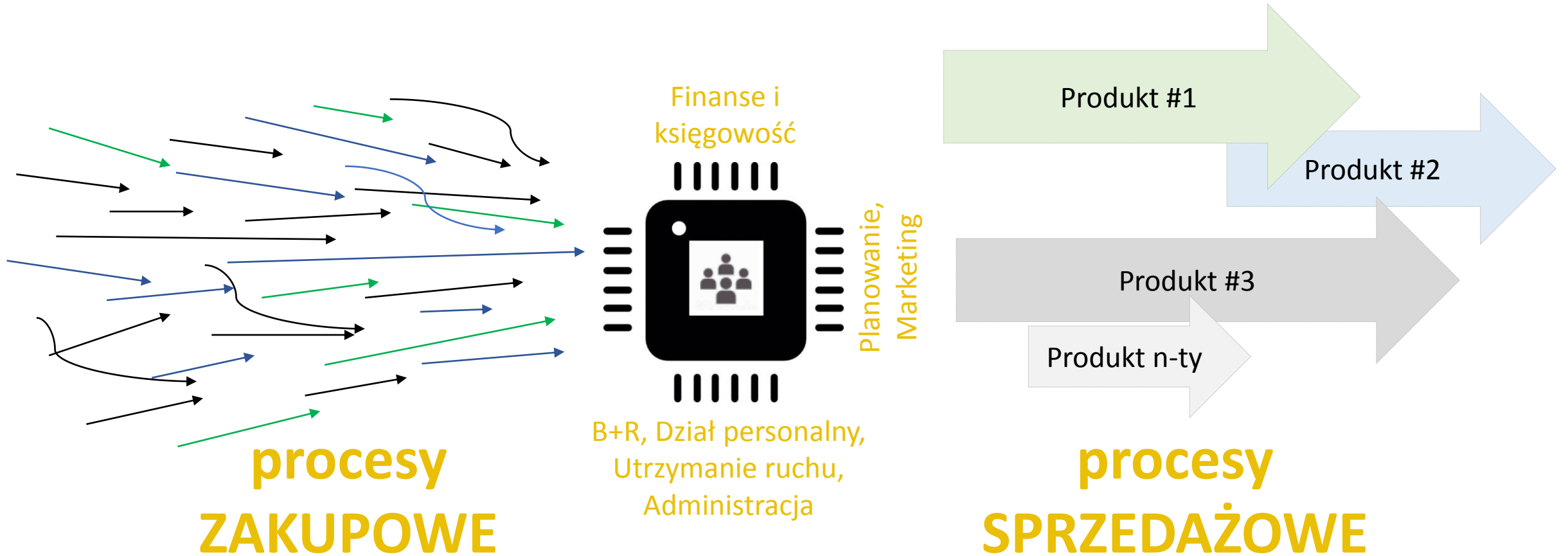


ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Dlaczego zakupy?



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Dlaczego zakupy?

- Oszczędzaj pieniądze przez dbałość o swoje wydatki.
- Słuchaj co „w trawie piszczą” – poznaj rynek dostawców.
- Odkryj z dostawcą nowe możliwości dla swojego produktu / usługi.

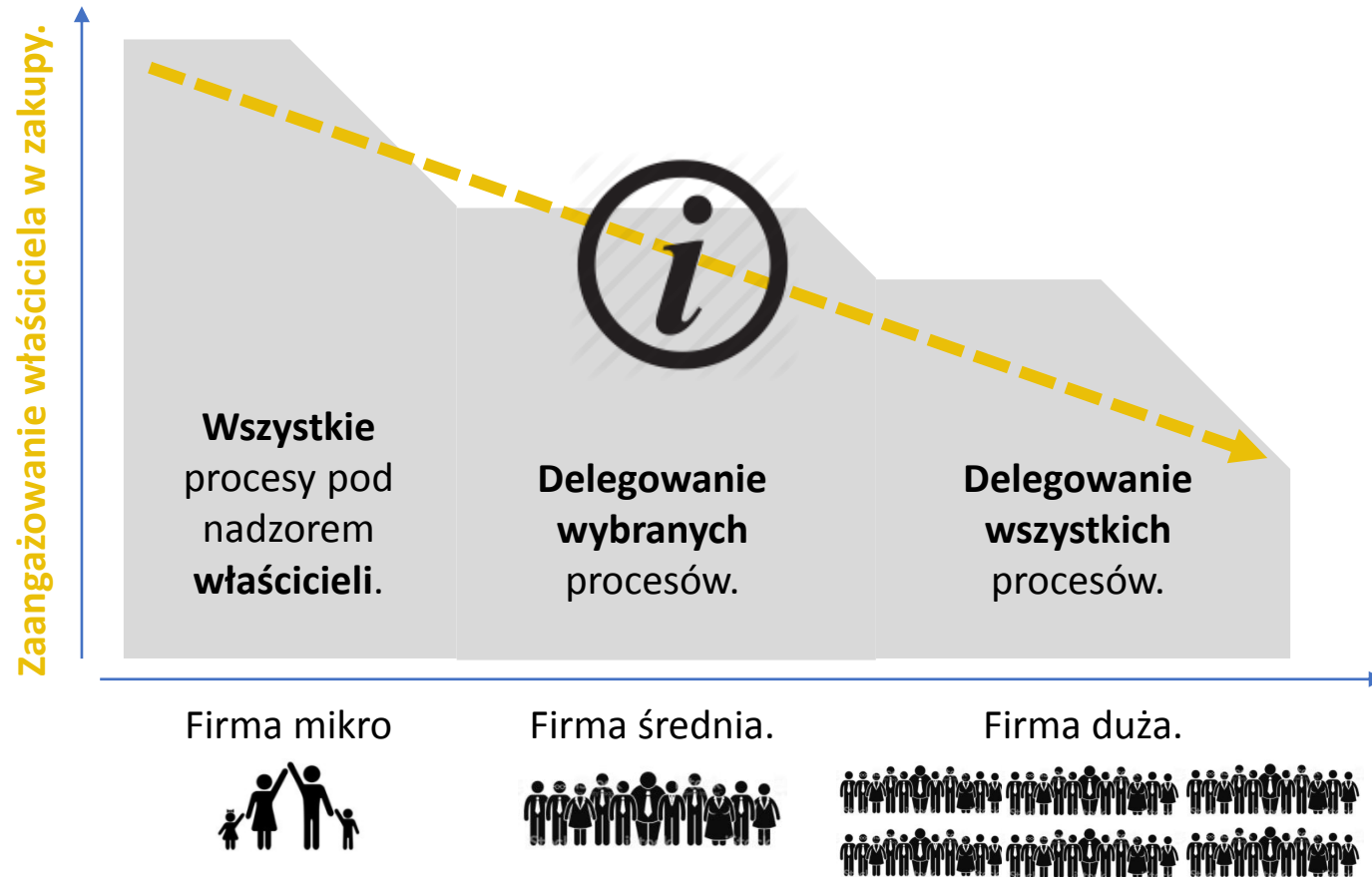


ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Kiedy warto skorzystać z pomocy w zarządzaniu zakupami?



i Najlepszy moment na zmianę w zarządzaniu zakupami.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Kiedy warto skorzystać z pomocy w zarządzaniu zakupami?

...obrazkowo – ostatnie 5 minut na zmianę:



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Kiedy warto skorzystać z pomocy w zarządzaniu zakupami?

Przedsiębiorco! Nie czekaj, lecz rozpocznij:

- 1. Planowanie rozwoju firmy**
- 2. Planowanie outsoursingu procesów zakupowych**
- 3. Planowanie struktur zarządzania**



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

- Dlaczego rosną wydatki? Już nic nie zarabiamy!
- Dlaczego kupujemy od tego dostawcy? Nie znam jego!
- Skąd tyle faktur? Nie było tyle wcześniej!
- Kto mi policzy ile to wszystko kosztuje?
- Nie pamiętam, abym zamawiał takie usługi!
- A jaką cenę ma konkurencja?
- Czy ktoś nad tym panuje?



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

○ Realne problemy:

1. Zakup usług serwisowych modułów tnących, klejących i drukujących

-> rosną wydatki o +33% r/r

-> rośnie produkcja o +25% r/r

-> w czym tkwi problem?



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

-> w czym tkwi problem?

dodatkowe + 50 000 zł r/r! (+33%)

(w poprzednim roku całkowite wydatki serwisowe: ok. 150 000 zł)

wzrost robocizny

wzrost ceny płynów czyszczących

wzrost ceny za przedłużenie gwarancji o kolejne okresy

większe zużycie wszystkich komponentów



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

Działania, które ograniczyły koszty:

- # renegotjacja umowy z dostawcą
- # poszukiwania konkurencji przez dystrybutorów i bezpośrednio
- # negocjacje z aktualnym dostawcą
- # budżetem wydatków serwisowych zarządza jeden z brygadzystów

Efekt: wynegocjowanie powrotu do starych warunków,
uwzględnienie wzrostu produkcji. Niższe stawki za stałe opłaty.
Hamulec na wzrost kosztów – firma wyda mniej o ok. 20 000 zł.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

○ Realne problemy:

2. Zakup **FARB** do pokrycia kartonów i zadruku

-> rosną wydatki o +30% r/r

-> rośnie produkcja o +25% r/r

-> w czym tkwi problem?



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

-> w czym tkwi problem?

dodatkowe +225 000 zł r/r! (+30%)

(w poprzednim roku całkowite wydatki na farby: ok. 750 000 zł)

wzrost ceny farb na fakturach

większe zużycie z powodu wzrostu produkcji

dlaczego sekretariat zamawia ale nie kontroluje stanu zapasów (?!)



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Co można poprawić w zakupach w Twojej firmie?

Działania, które ograniczyły koszty:

spotkanie z dostawcą, analiza zakupów

spisanie kontraktu z widełkami cenowymi i wolumenem

spisanie „dżentelmeńskiego” porozumienia dot. upustu

zarządzanie zakupem farb trafi do działu produkcji (z sekretariatu!)

Efekt: powrót do jasnych zasad: ilość vs. cena. Ukłon aktualnego dystrybutora w stronę firmy i zwrot w korektach 50% „nadpłaconej” kwoty. **Realne oszczędności: 18 000 zł (za 2016r.) + bieżące.**



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Z „życia wzięte”



Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Porady dla firm małych i tych dużych



Alternatywa – to najsilniejsze oręż w negocjacjach z dostawcą na konkurencyjnym rynku.

Na rynku monopolistycznym – szukaj zamiennika.

Znaj swoje miejsce na rynku – to prowadzi do spokoju, sukcesu i opracowania skutecznego planu.

Nie idź na wojnę przeciw korporacji jeśli nie masz alternatywy.



Jeśli dużo wydajesz na usługi profesjonalne (kancelaria prawna, biuro rachunkowo-finansowe, usługi utrzymania infrastruktury IT) zastanów się nad przeniesieniem tych kompetencji do siebie.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Porady dla firm małych i tych dużych



Oddziel zakupy istotne od tych „uzupełniających – administracyjnych”.

Jeśli jesteś agentem nieruchomości – fortuny na obsłudze drukarki nie zrobisz!

Zleć zajęcie się eksploatacją takich urządzeń (drukarka, skaner, niszczarka, inne) zewnętrznej firmie lub pracownikowi.



Idź na negocjacje ze scenariuszem rozmowy oraz swoimi oczekiwaniami i celami spotkania.

Trzymaj się głównego celu i nie daj wplątać w wątki poboczne.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Porady dla firm małych i tych dużych



Jeśli możesz – kupuj wspólnie z kolegą / koleżanką „po fachu” z drugiej firmy – będzie Wam łatwiej rozmawiać z dostawcą i uzyskacie lepsze warunki. Korzyściami podzielicie się na fakturach.



Handlowcy mają dodatkowe % rabatu w zanadrzu. Zapytaj, poproś, powołaj się na historię, a otrzymasz. Nigdy nie wiesz, jaki jest ukryta motywacja po stronie handlowca – może tego dnia musi zrealizować swój plan, a może ma zawsze dla takich jak Ty specjalny rabat, ale z niego nie korzystasz?



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Porady dla firm małych i tych dużych



Współpracujesz z dostawcą na stałe? Jeśli Twój biznes się rozwija – negocjuj z nim warunki regularnie (w zależności od dynamiki branży – co miesiąc, kwartalnie, rocznie). Za każdym razem przyniesiesz dla firmy korzyść i... przyzwyczaisz do tego faktu dostawcę.



W morzu słabych płatników – Ty płać terminowo - KAŻDY dostawca to docenia!

Nie ma nic cenniejszego dla dostawcy, jak pieniądze za sprzedaż. To realny wymiar waszych relacji handlowych.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Porady dla firm małych i tych dużych



Cena na jednej fakturze to nie wszystko – policz wszystkie koszty związane z dostawą: koszt rozładunku, przeładunku, transportu, ubezpieczenia, odprawy celnej, składowania itp. Zobaczysz prawdziwy koszt importu! Teraz porównaj ten koszt z opcją zakupu w Polsce.



Bierz udział w targach branżowych w Polsce i zagranicą. To wspaniała okazja znalezienia ciekawego dostawcy i rozpoznania nowości na rynku!



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Skorzystaj z siły swoich zakupów

- Katalog usług dla średniego i dużego biznesu



Diagnostuję stan aktualny.

Rekomenduję, co warto zmienić.



Razem z Państwa firmą buduję strategię zakupową.

Przygotowuję Wasz zespół do jej wdrożenia.



Wdrożenie uzgodnionych zmian.

Wspieram merytorycznie każdą zmianę, na którą się zdecydujemy.



Podnoszenie kompetencji zespołu.

Podnoszę kompetencje kupców w sposób trwały i motywujący.



Działania ad-hoc, pomoc doraźna.

W tym w negocjacjach z kluczowymi dostawcami lub odbiorcami.



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTYMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE

Zapraszam do kontaktu i współpracy



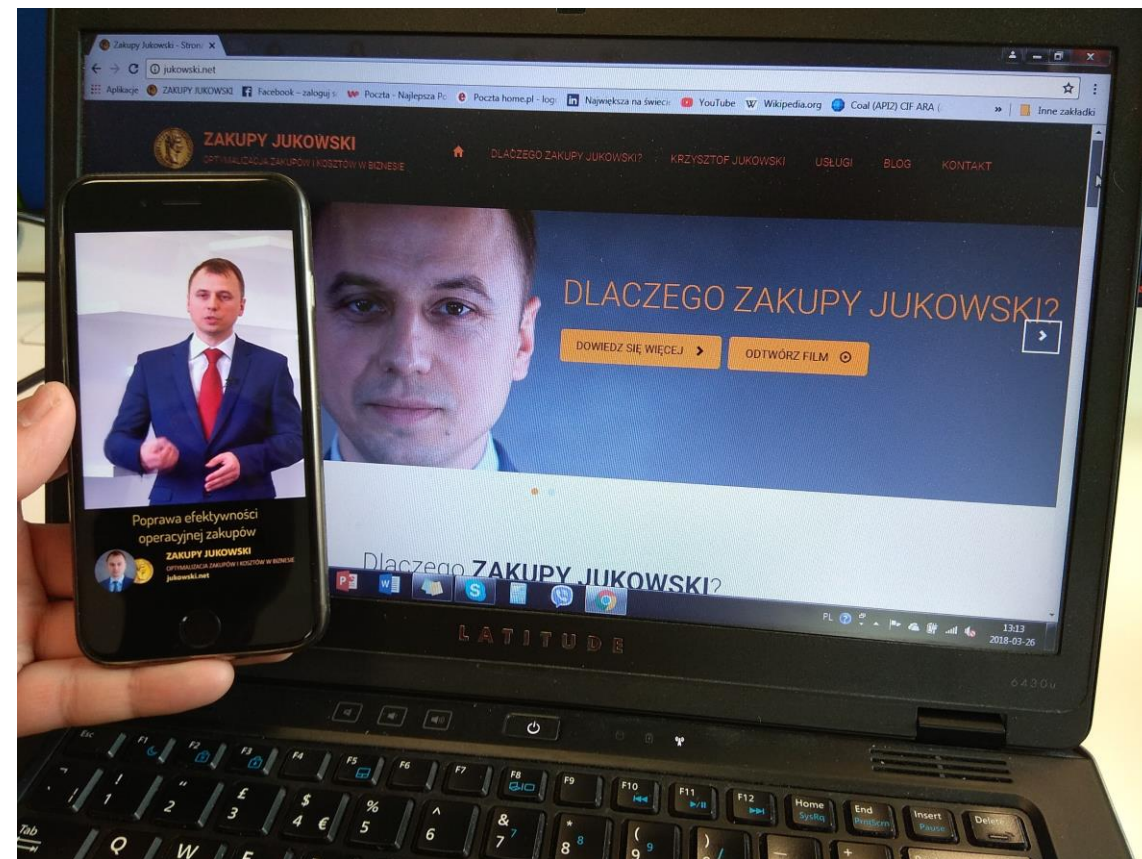
zakupy@jukowski.net



jukowski.net/blog



[ZAKUPY JUKOWSKI](https://www.youtube.com/ZAKUPY_JUKOWSKI)



ZAKUPY JUKOWSKI

OPTIMALIZACJA ZAKUPÓW I KOSZTÓW W BIZNESIE